JBS Attraktivitet

Gemensam satsning på järnvägens kompetensförsörjning

Järnvägssystemet behöver attrahera fler till och säkerställa att utbildning, praktik och vägen till yrkesbehörighet motsvarar verksamheternas behov. Aktiviteten handlar om ett gemensamt åtagande mellan branschen, staten, Trafikverket och utbildningsanordnarna för att stärka kompetensförsörjningen på kort och på lång sikt.

GRUPPENS UPPGIFT

Enas om vilka gemensamma insatser som bör prioriteras för att fler ska kunna utbildas och börja arbeta i järnvägen.

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Var behöver utbildningskedjan förstärkas för att vi ska kunna fördubbla antalet nya yrkesbehöriga?

- Är begränsningen antalet sökande, utbildningsplatser, lärare, praktikplatser eller vägen från utbildning till behörighet och arbete?
- Vilka yrkesgrupper bör prioriteras först?

Vad behöver branschens företag gemensamt åta sig för att säkra praktik och LIA?

- Hur får vi tillräckligt med platser, handledare och rätt innehåll där behoven finns?
- Hur kan ansvar och kostnader fördelas så att fler företag kan bidra?

Hur behöver ansvar och samarbete organiseras för att utbildningsutbudet ska följa kompetensbehoven?

- Vad kan/bör staten, Trafikverket, Trafikverksskolan, övriga utbildningsanordnare och branschens företag ansvara för?
- Vilka gemensamma beslut behövs om behovsprognoser, utbildningsinnehåll och långsiktig finansiering?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 1 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Attraktivitet

Internationellt lärande som stärker järnvägens attraktivitet

Genom internationella jämförelser och erfarenhetsutbyte identifierar vi svenska styrkor samtidigt som vi inspireras av arbetssätt i andra länder. Resultaten ska omsättas i konkreta förbättringar och användas för att väcka intresse för järnvägens yrken, teknik och utvecklingsmöjligheter.

GRUPPENS UPPGIFT

Föreslå hur JBS kan arbeta systematiskt med internationellt erfarenhetsutbyte.
Hur går vi från inspirerande exempel till förändrade arbetssätt – och hur använder vi resultaten för att stärka järnvägen?

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vad vill vi lära av andra, och vilka svenska styrkor kan vi belägga?

- Vilka områden är mest relevanta för JBS?
- Vilka organisationer bör vi jämföra oss med och varför?

Hur omsätter vi internationella erfarenheter i praktiken?

- Hur tar vi ansvar för att värdera, anpassa och testa ett nytt arbetssätt i Sverige?
- Vad behöver finnas på plats för att ett lyckat test ska få större spridning?

Hur gör vi svenska erfarenheter intressanta och användbara för andra?

- Vilka resultat kan vi visa och vilka målgrupper vill vi nå?
- Hur kan utbytet samtidigt stärka attraktiviteten för svensk järnväg?

Exempel:

- Tag der Schiene i Tyskland. Ett konkret exempel inom attraktivitet. Företag och andra aktörer öppnar verksamheter för allmänheten, visar teknik och presenterar yrken. Kan ett liknande gemensamt upplägg fungera i Sverige?
- JBS som svenskt exempel. Vad i den svenska samverkansformen kan vara värdefullt för andra länder. Vilka konkreta resultat kan vi visa, och vad skulle andra kunna använda?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 2 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Punktlighet

Digital besiktning – från pilot till ordinarie underhåll

Digitala besiktningsmetoder, exempelvis laserskanning med lidar och drönarinspektioner, kan ge bättre underlag för underhåll och minska behovet av manuellt arbete i spår. Aktiviteten handlar om att klargöra vilka metoder som är redo för bredare användning och vilka krav, kontrakt, dataflöden och ansvar som behöver utvecklas för att möjliggöra införandet.

GRUPPENS UPPGIFT

Välj ett konkret besiktningsmoment där digital teknik bedöms kunna ge nytta. Föreslå hur metoden kan gå från test till användning i ordinarie underhåll, med tydligt ansvar och uppföljning. Vad krävs för att en digital besiktningsmetod ska bli ett accepterat och upphandlat arbetssätt som ger mer tillgänglig järnväg?

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vilket moment bör vi börja med och vad behöver metoden bevisa?

- Var finns störst potential att minska tid i spår eller förebygga trafikstörningar?
- Vilka resultat behövs för att visa att metoden håller rätt kvalitet och kan komplettera eller ersätta dagens arbetssätt?

Vad krävs för att gå från en lyckad pilot till ordinarie användning?

- Vilka krav eller avtalsvillkor behöver förtydligas eller ändras – och av vem?
- Vem ansvarar för att bedöma, besluta om användning och nytt arbetssätt?

Hur fördelar vi ansvar, kostnader och nytta mellan aktörerna?

- Vem samlar in, kvalitetssäkrar och får använda data?
- Vem ansvarar för analys och åtgärder?
- Hur ska upphandlingen ge drivkrafter att använda metoden, och vilken roll bör JBS ta för att samla parterna och sprida erfarenheterna?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 3 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Punktlighet

Samordnad digitalisering för bättre punktlighet och kapacitetsutnyttjande

Datadelning, GPS, uppkopplat förarstöd, kameror, sensorer och utvecklade kommunikations- och signalsystem kan bidra till en mer tillförlitlig järnväg. Aktiviteten handlar om att identifiera var gemensamma prioriteringar och samordning behövs för att tekniken ska ge nytta i hela järnvägssystemet. En möjlig väg är en digitaliseringsfärdplan kopplad till JBS Färdplan för Vision 2050.

GRUPPENS UPPGIFT

Kameror på lok ska ge bättre underlag för att snabbare klarlägga vad som har hänt vid en misstänkt påkörning. Använd exemplet från presentationen om kameror på lok och diskutera vad som krävs för att gå från pilot till bredare användning. Bedöm därefter om en gemensam digitaliseringsfärdplan skulle hjälpa JBS att lösa motsvarande frågor inom fler områden.

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Kameror på lok – vad krävs för att införa tekniken?

- Vad är hinder idag och vad förväntar vi oss av piloten som hjälper oss vidare?
- Vilka praktiska och ekonomiska förutsättningar måste klargöras?
- Vilka juridiska frågor, säkerhetskrav och eventuella godkännanden behöver klarläggas före införandet?

Hur fördelar vi ansvar, kostnader och nytta?

- Vem äger utrustningen och bekostar installation, drift och underhåll?
- Vem förvaltar hård- och mjukvara och vem får tillgång till insamlade data?
- Vem bedömer informationen och hur ska den användas i beslut om trafik?
- Hur får vi en rättvis finansiering när kostnaden uppstår hos en aktör och nyttan fördelas över järnvägssystemet?

Vad behöver JBS samordna? Behövs en digitaliseringsfärdplan?

- Vilka frågor behöver lösas gemensamt och vilka kan respektive aktör hantera?
- Skulle en gemensam färdplan underlätta prioritering, ansvarsfördelning och införande? Vad skulle den tillföra utöver befintliga initiativ?
- Vilket gemensamt nästa steg kan tas inom tre månader och vem håller i det?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 4 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Punktlighet

Gemensam målbild för järnvägens kapacitet och funktion

Järnvägssystemets aktörer behöver kunna diskutera kapacitet utifrån både dagens begränsningar och framtida transportbehov. Aktiviteten handlar om att undersöka behovet av gemensamma mål för järnvägens funktion och hur JBS kan bidra till bättre underlag, tydligare prioriteringar och samordning mellan trafikens utveckling och infrastrukturens förutsättningar.

GRUPPENS UPPGIFT

Identifiera vad som fungerar bra i dagens kapacitetsarbete och var ett gemensamt arbete inom JBS skulle tillföra värde. Föreslå en konkret uppgift för JBS, med tydlig avgränsning från befintliga processer och ansvar. **Vad behöver vi enas om för att använda järnvägens kapacitet bättre – och vilken roll ska JBS ta?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vilken kapacitet behöver järnvägssystemet erbjuda, och hur ska vi hantera den?

- Behöver vi definiera en maximal kapacitet, d v s vilken trafik som kan köras med önskad punktlighet, återhämtningsförmåga och utrymme för underhåll?
- Bör målbilden utformas för hela systemet, stråk eller för belastade knutpunkter?

Vilka prioriteringar och avvägningar behöver bli tydligare?

- Vad fungerar bra i dag och var uppstår problem?
- Hur hanterar vi avvägningar mellan olika typer av tåg, kortare restider, godstransporternas behov, punktlighet och banarbetstid?
- Vilka gemensamma fakta behövs för att förstå konsekvenserna av olika val?

Vad kan ett gemensamt kapacitetsarbete inom JBS åstadkomma?

- Behövs gemensamma definitioner, jämförbara scenarier eller analys av ett stråk?
- Hur ska resultaten användas?
- Vilka frågor kräver beslut hos andra aktörer?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 5 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Punktlighet

Gemensam dataanalys för bättre beslut och kapacitetsutnyttjande

Vidareutveckling av Qlik-rapporter och gemensamma analysverktyg inom JBS Datadelning och JBS Punktlighet ska ge järnvägssystemets aktörer bättre underlag för uppföljning och åtgärder. Aktiviteten handlar om att identifiera fler användningsområden och klargöra vilka data, gemensamma definitioner och arbetssätt som behövs för att omsätta analyser i bättre punktlighet och kapacitetsutnyttjande. Ett exempel kan vara tillhandahållande av data för att detektera risker för kommande hjulskador på fordon om hjulen inte underhålls i tid.

GRUPPENS UPPGIFT

Prioritera högst tre användningsområden för gemensam dataanalys utöver Åtgärdskartan. **Vilka beslut skulle vi kunna fatta bättre tillsammans om vi hade tillgång till rätt data – och vad behöver vi göra för att komma dit?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vad vill vi kunna analysera som vi inte kan i dag?

- Vilka områden bör prioriteras?
- Vem behöver svaren och vilket beslut eller arbetssätt skulle förändras med ett bättre underlag?

Vad måste finnas på plats?

- Vilka data finns redan, vilka saknas och vilka kan delas?
- Är vi överens om definitioner, kvalitet, aktualitet och åtkomst?
- Vad behöver respektive aktör få tillbaka för att vilja bidra långsiktigt?

Hur organiserar vi arbetet från datadelning till genomförd förbättring?

- Vem ansvarar för data, analysverktyg och tolkning av resultaten?
- Vem tar analysen vidare till åtgärd?
- Vad behöver automatiseras, vilken kompetens behövs och hur finansieras den löpande förvaltningen?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 6 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Punktlighet

Färre uppkörda växlar genom bättre kunskap och tydliga arbetssätt

Gemensamt arbete för att förebygga uppkörda växlar genom riktad information, utbildningsmaterial och tydliga instruktioner till förare hos både järnvägsföretag och berörda leverantörer. Aktiviteten omfattar även att identifiera behov av uppdateringar i styrande dokument och följa upp om insatserna förändrar arbetssätten och minskar antalet händelser.

GRUPPENS UPPGIFT

Föreslå hur järnvägssystemets aktörer kan ta fram, sprida och förvalta en gemensam kunskapsinsats om uppkörda växlar. Bedöm samtidigt hur JBS bättre kan stötta liknande insatser inom andra områden. **Hur går JBS från ett identifierat behov till förändrade arbetssätt?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vad behöver förändras för att förebygga uppkörda växlar?

- Vilka problem kan lösas med information och utbildning?
- Vilka problem kräver förändringar i instruktioner, teknik eller arbetsorganisation?

Hur får vi utbildningsmaterialet framtaget och använt?

- Vem ansvarar för innehåll, kvalitetssäkring, finansiering och uppdatering?
- Kan befintligt material eller e-utbildningen för växlar användas?
- Hur når vi även underleverantörer och hur säkerställer vi att kunskapen används i det dagliga arbetet?

Vilken roll ska JBS ta för återkommande kompetenshöjande insatser?

- Hur fångar och prioriterar vi behov som flera aktörer delar?
- Vad bör JBS samordna, och vad ska utbildningsanordnare och arbetsgivare ansvara för?
- Finns andra konkreta problem där samma arbetssätt kan användas?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 7 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Trafikinformation

Tidigare och mer användbar information vid trafikstörningar

Resenärer behöver tidigt få en bild av hur en störning påverkar resan och vilka alternativ som finns. Med piloten för vägledande störningsinformation som utgångspunkt diskuteras hur information från underhåll, trafikledning och trafikföretag kan bli ett bättre stöd för resenären. Kundinsikter kan också hjälpa till att prioritera vilka uppgifter som behövs, när de behövs och hur osäkerhet ska kommuniceras.

GRUPPENS UPPGIFT

Identifiera var informationskedjan behöver förbättras och föreslå ett gemensamt nästa steg. (Om möjligt, utgå från pilotens erfarenheter och koppla förslaget till pågående arbete inom JBS Trafikinformation.) **Hur ger vi resenären användbar information tidigare, även när vi inte vet hur länge störningen kommer att pågå?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vilken information behöver resenären för att kunna fatta beslut?

- Vad behöver resenären veta direkt och vad kan komma senare?
- Vilka kundinsikter har vi om behovet av tidsuppskattningar, alternativa resvägar och besked om nästa uppdatering?
- Hur presenterar vi en preliminär bedömning så att den är användbar?

Var i kedjan behöver informationen bli bättre eller snabbare?

- Vilken information finns redan hos underhållspersonal, entreprenörer, trafikledning och trafikföretag?
- Vad saknas och var når inte vidare?
- Vem behöver lämna, bedöma och uppdatera informationen för att resenären ska mötas av samstämmiga besked i olika kanaler?

Kan vi genom JBS främja ett gemensamt arbetssätt?

- Finns det hinder som behöver lösas kring ansvar, arbetssätt och systemstöd?
- Vad kan hanteras i pågående aktiviteter och var behöver JBS samla aktörerna för ett nytt gemensamt åtagande?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 8 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Spelregler och marknadsvillkor

Underhållsentreprenader som ger mer underhåll och högre kvalitet

Utveckla beställarkompetens, kravställning och avtalsformer för basunderhåll så att tillgängliga resurser och tider i spår används effektivt. Arbetet omfattar gemensamma mål, utrymme för alternativa genomförandemetoder och uppföljning av underhållets resultat. Inom JBS kan aktörerna identifiera frågor som kräver gemensamma insatser och föreslå hur de ska tas vidare.

GRUPPENS UPPGIFT

Bedöm hur befintliga initiativ kan bidra och var JBS behöver samla aktörerna kring ytterligare insatser. **Hur skapar vi förutsättningar för underhållsentreprenader som ger mer genomfört underhåll, högre kvalitet och färre trafikstörningar?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Vilken ambitionsnivå och vilka gemensamma effektmål behöver vi?

- Vilka resultat är viktigast för järnvägssystemet?
- Hur följer vi upp effekten på anläggningens tillstånd och punktlighet?

Vad behöver förändras i beställning, avtal och genomförande?

- Vilken kompetens och vilket underlag behöver beställaren för att ställa rätt krav och följa upp resultat?
- Hur ger vi utförarna utrymme att använda alternativa metoder och investera i bättre arbetssätt?
- Hur bör ansvar, risker och ekonomiska incitament fördelas för att stödja långsiktig kvalitet?

Vilken roll kan JBS ta för att driva utvecklingen framåt?

- Vilka pågående initiativ hanterar redan de viktigaste behoven. Var finns luckor?
- Behöver järnvägens aktörer en mer gemensam bild av infrastrukturens tillstånd och underhållsbehov?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 9 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

JBS Färdplanegrupp

Från färdplan till genomförande – JBS arbete mot 2050

Utveckla ett gemensamt arbetssätt för att prioritera, aktivera och följa upp färdplanens aktiviteter på medellång och lång sikt. Arbetet behöver knyta dagens insatser med de lågt hängande frukterna till de långsiktiga målen och tydliggöra ansvar, resurser och beroenden. JBS behöver också diskutera hur initiativen ska organiseras när fler aktiviteter aktiveras.

GRUPPENS UPPGIFT

Föreslå hur JBS ska styra och följa upp arbetet med färdplanen. Använd underlaget på bordet för att välja ut en eller två långsiktiga förflyttningar som behöver förberedas nu och pröva arbetssättet på dem. **Hur omsätter vi färdplanens långsiktiga ambitioner i prioriterade aktiviteter som JBS medlemmar har förutsättningar att genomföra?**

PERSPEKTIV ATT DISKUTERA

Hur blir färdplanen ett levande underlag för styrning och uppföljning?

- Bör alla JBS-aktiviteter finnas i färdplanen, och på vilken detaljnivå?
- Hur följer vi både aktiviteternas framdrift och deras bidrag till målen?
- Hur fattar vi beslut om att starta, ändra, pausa eller avsluta aktiviteter?

MEDSKICK TILL JBS

TEAM 10 Redovisning

ÖNSKAD NYTTA

Vad ska bli bättre för järnvägssystemet?

NÖDVÄNDIG SAMVERKAN

Vilka måste bidra, och vem håller i arbetet?

AVGÖRANDE HINDER

Vad behöver lösas först?

NÄSTA STEG

Vad kan göras inom tre månader?

STYRELSENS UPPGIFT

Vilket beslut eller vilket stöd behövs?

TEAM 10 Bilaga

UTDRAG FRÅN FÄRDPLANEN MOT JBS VISION 2050

A. Kortsiktigt fokus och förflyttningar (2024–2030)

De första åren fokuseras på att hantera de mest akuta utmaningarna och lägga grunden för framtida utveckling. I praktiken handlar det om att säkerställa basen för den svenska järnvägen. Vi som bransch måste visa att vi menar allvar med ambitionen att lyfta järnvägen och förbättra dess förutsättningar. Prioriterade åtgärder inkluderar därför:

- **Kapacitetsökning och robusthet:** Optimera användningen av befintlig järnvägsanläggning och tillhörande infrastruktur genom förbättrad kapacitetsplanering, avboka tåglägen i tid, robusthet i fordon och resurssättning, effektivare underhåll och snabbare färdigställande av pågående projekt.
  Mål: Återta eftersatt underhåll, öka punktligheten markant.
- **Kvalitetslyft genom digitalisering och effektivisering:** Med digitala lösningar och automatiserade processer (genom datadelning och digital integration) kan vi både öka kvaliteten i järnvägssystemet och skapa en mer flexibel och responsiv järnvägssektor.
  Mål: Ökad kvalitet genom bättre beslutsfattande och ökad effektivitet i transportnätet.

B. Fokus och förflyttningar på längre sikt (2030–2050)

För att uppnå varaktig förbättring och konkurrenskraft, behöver fler områden adresseras, till exempel att öka kapaciteten i systemet och förbättra integrationen med andra trafikslag.

- **Eliminera det eftersatta underhållet.** Även om det inte kommer vara möjligt att helt eliminera det eftersatta underhållet till 2030 bör ambitionen vara att göra det så snart det är rimligt möjligt.
  Mål: Ett Sverige som inte har något eftersatt underhåll kvar inom järnvägssystemet år 2050.
- **Utbyggnad av infrastruktur:** Implementera nya järnvägslinjer och uppgradera befintliga för att möta ökad efterfrågan på snabba och pålitliga transporter.
  Mål: Säkerställa fortsatt fokus på nya stambanor och TEN-T-nätverket.
- **Ökat inslag av målstyrning för att nå visionen.** I Vision2050 är ett av målen ett samordnat och resurseffektivt transportsystem som styrs och planeras med en målstyrd modell. För att nå det behöver inslagen av målstyrning öka.
  Mål: Ett infrastruktursverige som styrs och planeras med en effektiv, målstyrd modell för samordning, stabilitet och långsiktighet.
- **Multimodal integration:** Arbeta för att järnvägen fullt ut integreras med andra trafikslag, vilket skapar ett sömlöst och effektivt transportsystem för hela Sverige och dess kopplingar till Europa.
  Mål: Ett fullt integrerat multimodalt transportsystem som stödjer både inhemska och internationella transporter.
- **Framtidssäkring och innovation:** Fortsatt innovation inom både teknik och processer kommer att vara avgörande. Vi behöver kontinuerligt förbättra infrastrukturen för att den ska kunna möta framtida krav på klimatneutralitet och resurseffektivitet.
  Mål: Ett järnvägssystem som är en global förebild för hållbarhet och effektivitet.
- **Internationell konkurrenskraft:** Säkerställ att Sverige stärker sin position som en ledande aktör inom internationell transport och logistik.
  Mål: Att järnvägssektorn bidrar till att Sverige är bland de främsta länderna i världen när det gäller transporteffektivitet och hållbarhet.